

Perfil del negocio

En nuestro supuesto el emprendedor -que, además, es peluquero de profesión- monta una peluquería para hombres y mujeres y ofrece también los servicios propios de una cabina de belleza. Para ello solicita un préstamo de 60.101 euros y aporta un capital de 30.050, pudiendo alcanzar el punto de equilibrio a partir del tercer año. En la empresa habrá tres trabajadores en nómina: un oficial, un ayudante y una esteticista para la cabina, además del empresario, que se dará de alta como autónomo.

Gastos de personal

Según los expertos, ocho personas es el número óptimo para atender una peluquería. Sin embargo, se podrá iniciar la actividad empresarial contando únicamente con tres empleados, pero siempre que el empresario trabaje también como peluquero. Necesitarás un ayudante que se dedique a realizar tareas auxiliares para las que se requiere menor cualificación: lavado de cabeza, atención del cliente...; un oficial capacitado para realizar labores de peluquero y un o una esteticista que se encargará de los servicios de la cabina de belleza. Los sueldos suelen constar de una parte fija y de una variable, que corresponde a un porcentaje sobre el servicio prestado. "El porcentaje que se aplique dependerá de la categoría que tenga el empleado. Un ayudante podrá cobrar un variable entre el 5% y el 10%, dependiendo del tipo de servicio que haya prestado. Los oficiales suelen ingresar entre un 30% y un 40%", comenta Carlos Ortiz, gerente de Color y Moda Peluqueros.

El primer ejercicio en cifras													
Cantidades en euros													
CUENTA DE RESULTADOS	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Ventas	4.207,08	4.808,10	5.409,11	6.911,64	7.212,15	7.813,16	8.414,17	5.409,11	5.409,11	6.010,12	6.911,64	7.212,15	75.727,53
Compras	631,06	721,21	811,37	1.036,75	1.081,82	1.171,97	1.262,13	811,37	811,37	901,52	1.036,75	1.081,82	11.359,13
Alquiler local	7.212,15	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	33.656,68
Gastos de personal	3.829,23	3.829,23	3.829,23	3.829,23	3.829,23	3.829,23	6.174,24	3.829,23	3.829,23	3.829,23	3.829,23	6.174,24	50.640,78
Otros gastos	210,35	240,40	270,46	345,58	360,61	390,66	420,71	270,46	270,46	300,51	345,58	360,61	3.786,38
Gastos financieros (intereses)	375,63	373,52	371,40	369,26	367,11	364,94	362,77	360,57	358,37	356,15	353,92	351,67	4.365,31
Dotación para la amortización (42.070,85/10 años)	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	350,59	4.207,08
RESULTADOS	-8.401,93	-3.110,91	-2.627,98	-1.423,82	-1.181,26	-698,29	-2.560,31	-2.617,16	-2.614,95	-2.131,92	-1.408,48	-3.510,83	-32.287,84
PRESUPUESTO DE TESORERÍA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Tesorería	0,00	61.376,11	58.333,77	55.772,24	54.239,12	53.120,01	52.481,72	28.770,19	26.208,66	23.647,12	21.392,79	20.033,28	
COBROS													
Ventas	4.207,08	4.808,10	5.409,11	6.911,64	7.212,15	7.813,16	8.414,17	5.409,11	5.409,11	6.010,12	6.911,64	7.212,15	75.727,53
Capital	30.050,61												30.050,61
Préstamo	60.101,21												60.101,21
TOTAL TESORERÍA	94.358,90	66.184,21	63.742,88	62.683,88	61.451,26	60.933,17	60.895,89	34.179,30	31.617,77	29.657,24	28.304,43	27.245,43	165.879,34
PAGOS	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Reforma y mobiliario	21.035,42						21.035,42						42.070,85
Compras	631,06	721,21	811,37	1.036,75	1.081,82	1.171,97	1.262,13	811,37	811,37	901,52	1.036,75	1.081,82	11.359,13
Gastos de personal	3.180,39	3.771,36	3.771,36	3.944,97	3.771,36	3.771,36	6.289,98	3.771,36	3.771,36	3.944,97	3.771,36	6.116,37	49.876,20
Gastos financieros (intereses)	375,63	373,52	371,40	369,26	367,11	364,94	362,77	360,57	358,37	356,15	353,92	351,67	4.365,31
Alquiler local	7.212,15	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	2.404,05	33.656,68
Otros gastos	210,35	240,40	270,46	345,58	360,61	390,66	420,71	270,46	270,46	300,51	345,58	360,61	3.786,38
Devolución préstamo	337,78	339,89	342,01	344,15	346,30	348,47	350,65	352,84	355,04	357,26	359,49	361,74	4.195,63
TOTAL PAGOS	32.982,79	7.850,44	7.970,64	8.444,76	8.331,25	8.451,45	32.125,70	7.970,64	7.970,64	8.264,45	8.271,15	10.676,26	149.310,17
SALDO TESORERÍA	61.376,11	58.333,77	55.772,24	54.239,12	53.120,01	52.481,72	28.770,19	26.208,66	23.647,12	21.392,79	20.033,28	16.569,17	16.569,17
BALANCE PREVISIONAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
ACTIVO													
Inmovilizado	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	42.070,85	
Amortización acumulada para inmovilizado material	-350,59	-701,18	-1.051,77	-1.402,36	-1.752,95	-2.103,54	-2.454,13	-2.804,72	-3.155,31	-3.505,90	-3.856,49	-4.207,08	
Caja y bancos	61.376,11	58.333,77	55.772,24	54.239,12	53.120,01	52.481,72	28.770,19	26.208,66	23.647,12	21.392,79	20.033,28	16.569,17	
TOTAL ACTIVO	103.096,37	99.703,44	96.791,31	94.907,60	93.437,91	92.449,02	68.386,90	65.474,78	62.562,66	59.957,73	58.247,63	54.432,93	
PASIVO													
Capital	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	30.050,61	
Deudas con bancos	59.763,43	59.423,54	59.081,53	58.737,37	58.391,07	58.042,60	57.691,96	57.339,12	56.984,08	56.626,81	56.267,32	55.905,58	
Proveedores	21.035,42	21.035,42	21.035,42	21.035,42	21.035,42	21.035,42							
Resultado ejercicio	-8.401,93	-11.512,84	-14.140,82	-15.564,64	-16.745,90	-17.444,19	-20.004,50	-22.621,65	-25.236,60	-27.368,53	-28.777,00	-32.287,84	
Personal, SS y Hacienda	648,84	706,71	764,58	648,84	706,71	764,58	648,84	706,71	764,58	648,84	706,71	764,58	
TOTAL PASIVO	103.096,37	99.703,44	96.791,31	94.907,60	93.437,91	92.449,02	68.386,90	65.474,78	62.562,66	59.957,73	58.247,63	54.432,93	

Ventas

La facturación suele incrementarse en los meses con celebraciones (diciembre y enero, las navidades; mayo, abril y junio, las bodas y comuniones, y septiembre, por la vuelta de vacaciones). En cuanto a la cabina de estética, los mayores ingresos se producen durante el verano. Otra fuente de facturación importante es la venta de productos de peluquería y belleza: desde mascarillas capilares hasta cremas solares. Según Luis Rodríguez y Félix Montero, "es un ingreso a considerar, puede suponer hasta un 8% de la facturación total".

Otros gastos

En esta cuenta hemos incluido la inversión en publicidad (anuncios en periódicos de barrio, buzono, etc.), los gastos imprevistos y el consumo de agua y luz. Mercedes López, de Denis Juguet Peluqueros, explica que "a pleno rendimiento pueden estar funcionando a la vez cuatro secadores a 2.500 kw, el aire acondicionado, aparatos de estética, etc. Por eso es necesario tener un local preparado y una potencia contratada suficiente".

Préstamo

El préstamo -de 60.101 euros, a devolver en 10 años y a un interés del 7,5%- se refleja de forma negativa en la cuenta de pérdidas y ganancias a través de los gastos bancarios (intereses). En el presupuesto de tesorería, se anota su importe íntegro como un cobro, mientras que en los pagos aparecen los intereses y el capital que se va devolviendo. La incidencia en el balance será en el pasivo, incluyendo mes a mes la cantidad que queda por saldar.

Reforma y mobiliario

La inversión en maquinaria especializada será más o menos elevada, según complementes o no tu negocio con una cabina de estética. Mercedes López explica que "casi todos los meses se hace una pequeña inversión en renovación de material, y a final de año se suele reinvertir parte del capital en mejorarlo". Según Carlos Ortiz, "el momento indicado para renovar la maquinaria es cuando su deterioro podría afectar la imagen del negocio".

Alquiler del local

La facturación del primer año estará determinada por la ubicación del local. Si está a pie de calle y en zona de paso, los ingresos serán mayores. "Si eliges una calle principal, el precio del local, tanto si lo alquilas como si lo compras, será muy elevado. Pero puede merecer la pena porque te aseguras clientela nueva con regularidad", apunta Félix Montero, gerente de Kibo Peluqueros.