

PLAN DE NEGOCIO

Perfil del negocio

En nuestro supuesto, el emprendedor iniciará la actividad empresarial aportando un capital de 24.024 euros, para contar con un pequeño colchón financiero que le ayude a sobrevivir los primeros años de vida de la empresa. Se establecerá en un barrio de poder adquisitivo medio, alquilando un local a pie de calle. La empresa alcanzará el punto de equilibrio el tercer año de vida.

Gastos de personal

La mayor inversión que tendrás que realizar irá destinada a esta partida. En nuestro supuesto tenemos contratado, además del empresario, a un albañil con conocimientos de fontanería y a un peón. El resto de servicios se subcontratan. Víctor Blanco comenta que "para iniciar la actividad basta con tener en plantilla una cuadrilla de albañiles y otra de pintores. En cuanto a los sueldos, un oficial cobra en torno a los 13 euros/hora y un peón unos nueve, aunque varía en cada comunidad". Juana Tapia aconseja "contratar a los profesionales necesarios por obra y servicios para no tenerlos que mantener en plantilla. Además se necesita un trabajador que atienda la tienda, haga los presupuestos y lleve la contabilidad". Alberto del Solar añade que "lo ideal es subcontratar la albañilería porque en esa partida apenas se obtiene margen".

Resultados

Dependiendo de la ubicación de tu establecimiento, tendrás meses con más y menos ventas. "En ciudades como Madrid, se consume más en invierno porque con el calor la gente se va de vacaciones y se nota mucho el descenso de población. Sin embargo, los negocios ubicados en zonas turísticas tienen mayor volumen de ingresos en las épocas estivales", comenta Pablo López. No obstante, no todas las opiniones coinciden, para Carlos Orio "los ingresos son constantes durante todo el año, aunque en verano bajan un poco".

El primer ejercicio en cifras

Cantidades en euros

CUENTA DE RESULTADOS	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Prestación de servicios	4.808	5.710	5.860	6.010	7.212	7.513		8.114	9.015	8.715	9.015	8.114	7.212	87.297
Compra material obras	1.202	1.427	1.465	1.503	1.803	1.878		2.028	2.254	2.179	2.254	2.028	1.803	21.824
Alquiler oficina	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202		1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	14.424
Servicios Exteriores	240	571	879	841	1.082	601		811	902	1.046	1.352	406	541	9.272
Gastos de Personal	3.759	3.759	3.759	3.759	3.759	3.759		3.759	3.759	3.759	3.759	3.759	3.759	45.110
Otros Gastos	902	902	902	751	751	751		691	691	691	691	601	601	8.925
Dotación para amortización (17.429 euros)	121	121	121	121	121	121		121	121	121	121	121	121	1.452
RESULTADOS	-2.618	-2.272	-2.468	-2.167	-1.506	-800		-499	87	-283	-364	-4	-815	-13.711
PRESUPUESTO DE TESORERÍA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Tesorería		14.761	13.743	12.549	11.528	11.457		12.128	1.909	3.648	4.980	6.123	7.663	
COBROS														
Prestación de servicios	5.577	6.623	6.797	6.972	8.366	8.715		9.412	10.458	10.109	10.458	9.412	8.366	101.265
Capital	30.051													30.051
TOTAL COBROS	35.628	21.384	20.541	19.520	19.894	20.172		21.540	12.367	13.757	15.438	15.535	16.029	131.315
PAGOS														
Reforma y mobiliario	8.715							8.715						17.429
Stock expositores	3.606													3.606
Compra material obras	1.394	1.656	1.699	1.743	2.092	2.179		2.353	2.614	2.527	2.614	2.353	2.092	25.316
Servicios Exteriores	240	571	879	841	1.082	601		811	902	1.046	1.352	406	541	9.272
Gastos de Personal	2.404	3.310	3.310	3.455	3.310	3.310		5.859	3.310	3.310	3.455	3.310	3.310	41.655
Alquiler oficina	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202		1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	1.202	14.424
Otros Gastos	902	902	902	751	751	751		691	691	691	691	601	601	8.925
Fianzas Constituidas	2.404													2.404
TOTAL PAGOS	20.867	7.641	7.992	7.992	8.437	8.043		19.631	8.719	8.777	9.314	7.872	7.746	123.032
SALDO TESORERÍA	14.761	13.743	12.549	11.528	11.457	12.128		1.909	3.648	4.980	6.123	7.663	8.283	8.283
BALANCE PREVISIONAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	
ACTIVO														
Inmovilizado	17.429	17.429	17.429	17.429	17.429	17.429		17.429	17.429	17.429	17.429	17.429	17.429	
Amortización Acumulada para inmovilizado	-121	-242	-363	-484	-605	-726		-847	-968	-1.089	-1.210	-1.331	-1.452	
Hacienda, IVA soportado	192	421	655	896	1.184	1.484		1.809	2.170	2.518	2.879	3.203	3.492	
Fianzas Constituidas	2.404	2.404	2.404	2.404	2.404	2.404		2.404	2.404	2.404	2.404	2.404	2.404	
Stock expositores	3.606	3.606	3.606	3.606	3.606	3.606		3.606	3.606	3.606	3.606	3.606	3.606	
Caja y Bancos	14.761	13.743	12.549	11.528	11.457	12.128		1.909	3.648	4.980	6.123	7.663	8.283	
TOTAL ACTIVO	38.272	37.361	36.280	35.379	35.475	36.326		26.311	28.288	29.848	31.231	32.974	33.762	
PASIVO														
Capital	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051		30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	
Proveedores	8.715	8.715	8.715	8.715	8.715	8.715		0	0	0	0	0	0	
Resultado Ejercicio	-2.618	-4.891	-7.358	-9.526	-11.032	-11.832		-12.331	-12.245	-12.528	-12.892	-12.896	-13.711	
Personal, SS y Hacienda	954	1.002	1.051	954	1.002	1.051		954	1.002	1.051	954	1.002	1.051	
Remuneraciones														
Pendientes de Pago	401	801	1.202	1.603	2.003	2.404		401	801	1.202	1.603	2.003	2.404	
Hacienda, IVA repercutido	769	1.683	2.620	3.582	4.736	5.938		7.236	8.679	10.073	11.515	12.814	13.968	
TOTAL PASIVO	38.272	37.361	36.280	35.379	35.475	36.326		26.311	28.288	29.848	31.231	32.974	33.762	

Prestación de servicios

Los profesionales del sector coinciden en que los ingresos no siguen unas pautas fijas. No obstante, Víctor Blanco comenta que "para reformas en viviendas los meses con mejores ingresos suelen ser de febrero a agosto, y los períodos con menos se centran en el invierno. Sin embargo, en el caso de los locales y las oficinas no existe ningún tipo de regla, cualquier época del año es buena". Juana Tapia añade que "antes se solían hacer reformas en verano aprovechando las vacaciones pero ahora el sector está cambiando y, además de no seguir una tendencia lógica, cualquier situación que afecte la economía puede cambiar la tendencia de las ventas".

Reforma y mobiliario

Dentro de esta cuenta incluimos la reforma del local, así como la compra del material necesario para la realización de las obras. Costará entre 1.800 y 2.400 euros dependiendo de los servicios que vayamos a ofrecer, ya que el personal subcontratado suelen utilizar su propia maquinaria. La reinversión no será muy elevada, y se determinará por el extravío y rotura puntual de utensilios. En este punto también se incluye la compra de vehículos necesarios, así como el material de oficina (ordenadores, mesas...). Existen programas informáticos específicos para la elaboración de presupuestos, sin embargo es suficiente un programa de ofimática y otro de contabilidad en el supuesto de que la lleves tú mismo. Los expositores se ubican en la cuenta 'Stock expositores' ya que se consideran como existencias y no como inmovilizado.

Inversión mínima necesaria

La inversión mínima dependerá, sobre todo, del local y del lugar donde te establezcas. Si no necesitas hacer reforma, la cantidad inicial puede estar entre los 12.000 y los 18.000 euros. Parte de esa inversión irá destinada a los expositores de materiales que tendrás en la tienda. Víctor Blanco señala que "contar con 3.000 euros de muestrario inicial es suficiente". Juana Tapia añade que "lo normal es que hasta que no llevas un tiempo trabajando con las casas, éstas no suelen hacerte descuentos. Para empezar no es necesaria una gran inversión, ya que puedes usar catálogos para atender a la clientela pero una vez que estés asentado en el mercado lo normal es tener un muestrario por un valor de unos 12.000 euros".

Plan de Negocio Reformas

http://www.100plandenegocios.com